

# 中国地质大学研究生院

## 硕士研究生入学考试《管理学原理》考试大纲

### 一、试卷结构

简答题 约 40%

材料分析与论述题 约 40%

案例分析题 约 20%

### 二、考试内容与考试要求

#### (一) 管理总论

##### 考试内容

管理的内涵与本质，管理职能，管理者的内涵、分类及职责，管理者角色与技能，组织的概念及特征，管理学的研究对象，学习管理学的理论指导、科学思维及基本方法。

##### 考试要求

- (1) 理解管理的概念。
- (2) 区分效率与效果。
- (3) 明确管理的职能及其关系。
- (4) 区分管理者与操作者。
- (5) 明确不同层次管理者应履行的职责。
- (6) 掌握明兹伯格的管理者角色理论，能结合实际分析问题。
- (7) 明确卡特兹的管理者三大技能及其在不同管理层次的重要性。
- (8) 理解组织的概念、明确组织的特征。
- (9) 了解管理学的研究对象，学习管理学的理论指导、科学思维及基本方法。

#### (二) 管理的今昔

##### 考试内容

早期的管理思想，古典管理理论（泰勒的科学管理理论、法约尔的一般管理理论、韦伯的行政组织理论），行为科学理论（人际关系学说、需求层次论、双因素论、X、Y 和超 Y 理论），现代管理理论（系统管理理论、权变管理理论）。

##### 考试要求

- (1) 了解 20 世纪前闪光的管理思想。
- (2) 掌握泰勒科学管理理论的要点，并会运用分析实际问题。
- (3) 明确法约尔对管理的贡献，并会运用分析实际问题。
- (4) 说明霍桑试验对管理的贡献。
- (5) 对比古典管理理论与行为科学理论的不同。
- (6) 掌握行为科学理论（人际关系学说、需求层次论、双因素论、X、Y 和超 Y 理论）的要点，并会运用分析实际问题。

(7) 了解现代管理理论丛林中最有代表性的理论。

### (三) 决策

#### 考试内容

决策的含义、分类和基本过程，决策的影响因素，理性决策、有限理性决策和直觉决策，风险型和不确定型决策方法，计划的含义与分类，目标管理，计划评审技术。

#### 考试要求

- (1) 明确决策的含义和分类。
- (2) 掌握决策的基本过程。
- (3) 区分理性决策、有限理性决策与直觉决策。
- (4) 区分程序化决策与非程序化决策
- (5) 掌握风险型和不确定型决策方法，并会运用分析实际问题。
- (6) 明确计划的含义、类型。
- (7) 目标设定的基本要求。
- (8) 理解目标管理的内涵及特征，说明其怎样利用目标作为激励因素。
- (9) 掌握计划评审技术，并会运用分析实际问题。

### (四) 组织

#### 考试内容

组织的概念，组织设计的六要素（工作专门化、部门化、管理幅度、指挥链、集权与分权、正规化），组织设计的影响因素，组织结构类型，授权及授权的原则，组织的变革以及未来组织的发展趋势，组织文化及特征。

#### 考试要求

- (1) 理解组织的概念。
- (2) 明确组织设计的六要素。
- (3) 理解组织设计的影响因素。
- (4) 会进行部门划分、职权划分和管理层次划分。
- (5) 明确授权的原则。
- (6) 了解机械式与有机式组织结构特征。
- (7) 描述常见的传统组织结构形式及其优缺点和适用范围。
- (8) 描述团队结构、矩阵型和项目型结构、无边界组织以及学习型组织。
- (9) 了解组织变革的类型与模式。
- (10) 了解未来组织的发展趋势。
- (11) 了解组织文化及其特征。

### (五) 领导

#### 考试内容

领导的概念，领导者的影响力来源，领导特质理论，领导行为理论（三种领导

方式理论、密歇根大学的研究、俄亥俄州立大学的研究、管理方格论、领导方式连续流理论), 领导权变理论(菲德勒模型、领导的生命周期理论), 激励的概念, 激励的基本过程, 人性假设, 激励理论(需求层次论、双因素论、三种需要理论、期望理论、强化理论、公平理论等), 沟通的概念、类型, 沟通网络的类别与特征。

考试要求

- (1) 明确领导、激励和沟通的含义。
- (2) 会区分领导与管理。
- (3) 明确领导者的权力来源, 并会运用分析实际问题。
- (4) 掌握领导特质理论、领导行为理论、领导权变理论, 并会运用分析实际问题。
- (5) 明确激励的本质、描述激励的基本过程。
- (6) 掌握四种人性假设。
- (7) 掌握激励理论, 并会运用分析实际问题。
- (8) 了解沟通的类型。
- (9) 掌握正式沟通和非正式沟通网络的类别与特征。

## (六) 控制

考试内容

控制的概念与类型, 控制的基本过程, 有效控制的原则。

考试要求

- (1) 明确控制的含义。
- (2) 描述控制与计划、组织和领导的关系。
- (3) 区分控制的类型。
- (4) 描述控制的基本过程。
- (5) 列举有效控制的原则。